

2025 정부연구비 관리 우수사례·수기 공모전 **'기관'부문 최우수상**

자율적 학습문화 정착을 통한 연구비 집행 전문성 강화 사례



목차

- 01 추진 배경
- 02 학습 시스템 개선
- 03 성과 및 효과
- 04 지속 가능한 체계
- 05 기대 효과
- 06 향후 계획



01

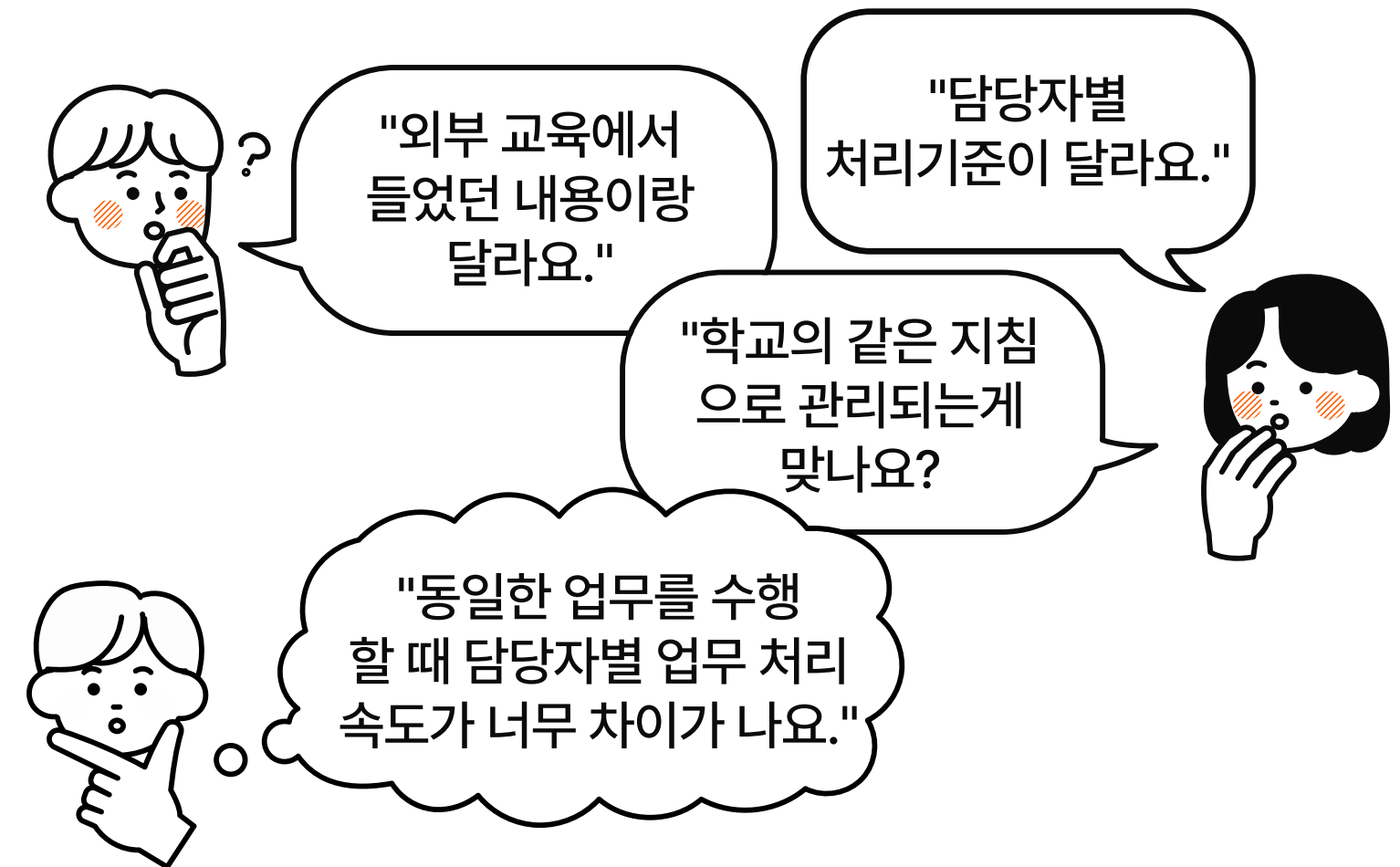
추진배경

구조적 한계

전문성 부재 대외적 전문성 입증 불가



역량차이 개별 학습 의존 구조



추진배경

구조적 한계

국가 차원의 자격증·표준 교육 부재

- 연구비 집행 업무는 전문성이 매우 중요함에도 국가 차원의 자격증 및 표준화 교육과정이 부재
- 담당자가 모든 부처별 규정과 특이 사항을 스스로 학습해야 하는 한계 존재

전문성 강화 및 입증 필요성 대두

- 연구책임자가 담당자별 전문성을 평가하여 요구 사항 수용 정도가 상이
- 규정 해석력, 사례 판단력, 부처별 제도 이해 등 복합 역량을 요구하는 업무 특성

연구비 담당자의 개별 학습 의존 구조

- 규정 해석과 실무 적용에 있어 일관성 확보 어려움
- 담당자 개별 학습에 의존하는 구조적 문제

담당자 간 역량 편차 발생

- 개별 학습 의존 구조로 인한 담당자 간 역량 편차 발생
- 조직 차원의 일관된 연구비 집행 수준 유지의 어려움

추진배경

필요성 공감

01

Vision

“함께 성장하고 배우는
연구관리팀 만들기”

I 책임감

II 전문성

III 이해도

실천목표 1

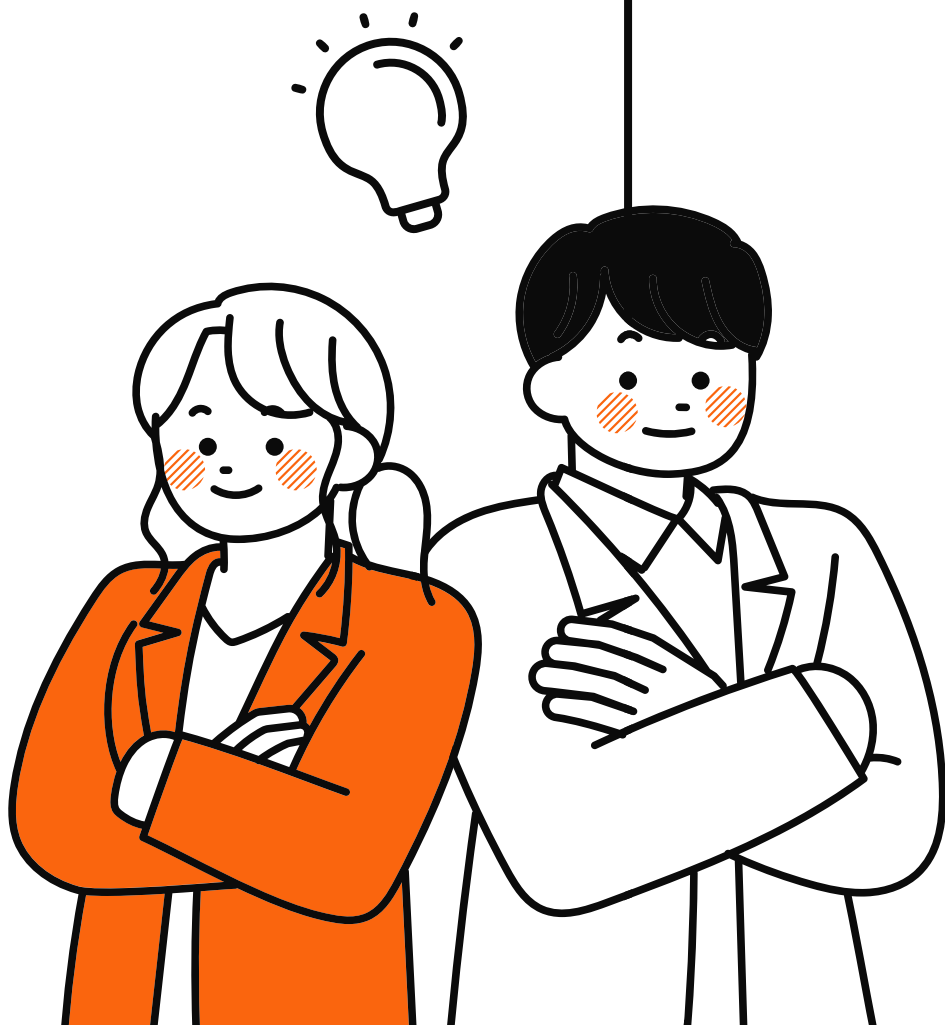
부서 차원의 자율적 학습 체계 구축

실천목표 2

연구관리 전문성의 조직적 강화

실천목표 3

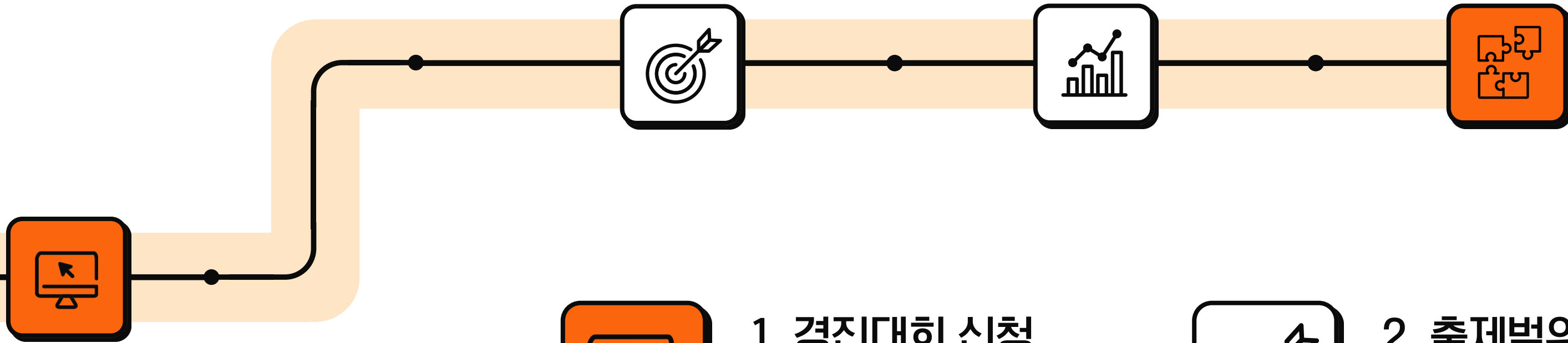
복합 역량 요구에 능한 실무 중심 인재 양성



학습시스템 개선

02

부서 학습경험 및 문제점 인식



1. 경진대회 신청

'2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회' 부서장(부서 발령 3개월) 및 부서원 전원 응시



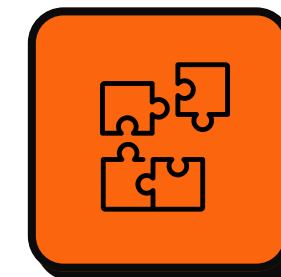
2. 출제범위 자료 공유

출제범위 해당하는 자료 정리 및 부서 내 배포



3. 예선 참가

- 문제은행 문항 등 자료에 대해 개별 학습 후 응시
- 학습분위기 및 몰입도 저조



4. 본선 2명 진출

- 예선 시험 고득점자 30명 중 2명 진출
- 부상 : 세미나(제주) 참가 기회 부여





학습시스템 개선

부서 학습경험 및 문제점 인식



연구관리팀 업무 공유

황보미 연구관리팀 → 연구관리팀 업무 공유
2023년 6월 15일 오후 1:45 - 22명 읽음

2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 개최 공고

[대회 공고 내용과 출제범위에 해당하는 자료 첨부해 드리니 참고바랍니다.](#)

- (접수기간) '23. 6.28.(수) ~ 7. 7.(금) 18:00까지 (접수시간 종료 후 접수 불가)
- (접수방법) 2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 웹사이트에 접속하여 응시자 정보 등록

(예선)

- 시험일: '23. 7.19.(수) 15:00~15:50 (50분)
- 시험방법: 필기시험(객관식, 온라인)
- 출제문항: 객관식 40문항 (100점 만점)

(출제 범위)

- 국가연구개발혁신법에 따른 정부연구비 사용 관련 법규 등 (법/시행령/시행규칙/연구개발비 사용기준/매뉴얼 등)
- 정부지원 연구개발비의 올바른 사용을 위한 권고사항(개정)
- 2019/2020/2021 연구비 집행 Q&A 사례집(한국연구재단)
- 정부연구비 사용 교육 영상(6편) 등

※ 연구비 교육 영상 접속 URL (한국연구재단 유튜브)

- (1편) 반드시 알아야 하는 연구비 사용 원칙 https://youtu.be/z3dU_48oqjw
- (2편) 학생인건비 공동관리 금지 <https://youtu.be/7u3oDi5YfGo>
- (3편) 연구물품 외상거래 및 허위영수증 처리 금지 <https://youtu.be/AQ0Kc3oLMvM>
- (4편) 항목별 연구비 사용 주의사항 <https://youtu.be/wUy264W-jtw>
- (5편) 연구비 부정 사용 제보 <https://youtu.be/GNBXywUNkHM>
- (6편) 자주 하는 연구비 사용 질문(연구활동비 편) https://youtu.be/fNZMjw-cA_g

전체선택

한국연구재단) 2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 개최 공고 (1).pdf

2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 시험범위.zip

좋아요 0 댓글 0 #3840835

황보미 연구관리팀 → 연구관리팀 업무 공유
2023년 7월 17일 오후 4:12 - 22명 읽음

2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 예상문제 및 답안

(예선)

- 시험일: '23. 7.19.(수) 15:00~15:50 (50분)
- 시험방법: 필기시험(객관식, 온라인)
- 출제문항: 객관식 40문항 (100점 만점)

(출제 범위)

- 국가연구개발혁신법에 따른 정부연구비 사용 관련 법규 등 (법/시행령/시행규칙/연구개발비 사용기준/매뉴얼 등)
- 정부지원 연구개발비의 올바른 사용을 위한 권고사항(개정)
- 2019/2020/2021 연구비 집행 Q&A 사례집(한국연구재단)
- 정부연구비 사용 교육 영상(6편) 등

(예상 문제 관련)

- 20문제 및 관련 자료 정리
- 질문이 포괄적인 상황이라 폭넓게 자료 활용 필요
- 포럼 주요사항
- 발표자료 사진정보(ZIP 파일) 참고

전체선택

2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 예상문제 답안(황보미).hwp

2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 예선 문항 일부 공개.pdf

대학 연구행정전문가 경진대회 안내자료(포럼).zip

좋아요 0 댓글 0 #3908342

2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 본선 진출 대상(30명)
(가나다 순)

연번	성명	소속기관	부서명
1	고○진	대구가톨릭대학교	산학협력단 산학연구지원2팀
2	공○지	고려대학교	산학협력단 연구지원 2팀
3	김○철	조선대학교	산학협력단
4	김○민	고려대학교	산학협력단
5	김○혜	숙명여자대학교	연구관리팀
6	김○나	가톨릭대학교	연구관리팀
7	김○정	명지대학교	산학협력단
8	박○린	서울대학교	산학협력단
9	안○승	한양대학교 에리카캠퍼스	에리카산학협력단 연구지원팀
10	양○영	동국대학교	산학지원실
11	유○민	가톨릭대학교	산학협력단 연구관리팀
12	유○희	차의과학대학교	산학협력단 연구지원팀
13	유○한	울산과학기술원	연구관리팀
14	이○연	인하대학교	연구지원팀
15	이○현	성균관대학교	산학협력단 연구지원팀
16	이○연	목포대학교	산학협력단
17	이○진	연세대학교	산학협력단 과제3팀
18	전○정	호서대학교	산학협력단 연구팀
19	정○택	연세대학교 미래캠퍼스	원주산학협력단
20	정○훈	충북대학교	산학협력단
21	조○경	전주대학교	산학협력단
22	조○영	단국대학교	산학협력단 연구지원팀(천안)
23	주○용	단국대학교	산학협력단
24	최○숙	울산과학기술원	자연과학대학 교학팀
25	최○정	경상국립대학교	산학협력단
26	최○선	경상국립대학교	산학협력단
27	최○선	서울대학교	산학협력단
28	한○형	대진대학교	산학협력단
29	현○준	제주대학교	산학협력단 감사팀
30	현○경	제주대학교	산학협력단

학습시스템 개선

02

성과 달성을 위한 자율 학습 도입



꼭지시험·모의고사 등 체계적 학습 방식 도입

- 기존 문제풀이 중심 방식에서 벗어나 꼭지시험·모의고사 등 학습체계 도입
- 체계적 학습 구조 마련



규정·제도·사례 중심의 심화 학습 실시

- 규정·제도·사례 중심의 심화 학습 실시
- 실무 적용 가능한 깊이 있는 학습 진행



부서장 포함 전 팀원 참여

- 부서장을 포함한 전 팀원이 참여하는 방식으로 운영
- 조직 전체의 학습 몰입도 향상



자율적 학습문화 정착

- 단편적 문제풀이에서 체계적 학습으로 전환
- 상호 피드백 활성화 및 자율적 학습문화 정착

02

학습시스템 개선

성과 달성을 위한 자율 학습 도입



연구행정 전문가 경진대회

황보미 연구관리팀 → 연구행정 전문가 경진대회
2024년 6월 5일 오전 8:56 - 18명 읽음

2024년 연구행정 전문가 경진대회 기출문제 안내

올해는 예상문제는 공개되지 않는다고 합니다.
전년도 기출 문제(예선, 본선) 자료와 예선예고 문항 공유드리니 참고바랍니다.

전체선택 내 PC에 저장 드라이브에 저장

- 2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 본선 기출문제(한국연구재단).pdf 134.46KB
- 2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 예선 기출문제 공개.pdf 308.47KB
- 2023년 대학 연구행정 전문가 경진대회 예선 문항 일부 공개.pdf 103.12KB

좋아요 5 댓글 0 #4495770



연구행정 전문가 경진대회

황보미 연구관리팀 → 연구행정 전문가 경진대회
2024년 7월 11일 오후 3:54 - 17명 읽음

[2024년 연구행정 전문가 경진대회 대비 자체 시험지 공개]

자체시험에서 실시된 시험지 및 정답 해설지를 공유합니다.
감사합니다.

전체선택 내 PC에 저장 드라이브에 저장

- 연구행정 전문가 경진대회 모의고사(보미)_정답 해설지.hwp 418.50KB
- 연구행정 전문가 경진대회 모의고사(보미)_최종.hwp 211.50KB

좋아요 7 댓글 0 #4558122

연구행정 전문가 경진대회

유상민 행정지원Unit → 연구행정 전문가 경진대회
2024년 7월 3일 오전 11:05 - 18명 읽음

[2024년 연구행정 전문가 경진대회 대비 연습문제 공유]

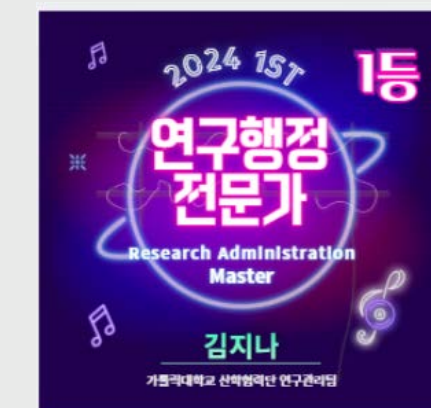
금일 회의시간에 풀어봤던 연습문제와 정답 및 해설 파일을 공유드립니다.
그리고 제가 만들었던 **추가 연습문제**도 공유드리오니 공부하시면서 한번씩 풀어보시면 도움이 되지 않을까 싶습니다.
추가 연습문제의 정답 및 해설 파일도 업로드하였으니 참고 부탁드립니다.

감사합니다.

전체선택 내 PC에 저장 드라이브에 저장

- 2024년 연구행정 전문가 경진대회 대비 연습문제.hwp 131.00KB
- 2024년 연구행정 전문가 경진대회 대비 연습문제_정답 및 해설.hwp 27.50KB
- ★추가 연습문제★.hwp 28.50KB
- 추가 연습문제_정답 및 해설.hwp 14.00KB

좋아요 6 댓글 0 #4543641



03

성과 및 효과

2024년 연구행정 전문가 경진대회 성과

개인, 기관 부문 수상

2024년 연구행정 전문가 경진대회
(정부지원 연구개발비 관리를 중심으로) 예선 결과 발표

□ 본선 진출자 대상

(가나다 순)

연번	성명	소속기관	부서
1	강○아	가톨릭대학교	연구관리팀
2	김○현	한양대학교 에리카캠퍼스	연구지원팀
3	김○련	가톨릭대학교	연구관리팀
4	김○아	부경대학교	학술진흥부 연구지원1팀
5	김○정	명지대학교	산학지원팀
6	박○은	경상국립대학교	산학협력단
7	박○민	가톨릭대학교	연구관리팀
8	방○희	가톨릭대학교	연구관리팀
9	백○은	포항공과대학교	연구지원팀
10	성○훈	서울대학교	
11	유○송	서울대학교	한국연구재단부
12	윤○라	울산과학기술원	
13	윤○희	경상국립대학교	산학지원과
14	이○정	서울대학교	정부과제부
15	이○훈	한국건설기술연구원	연구관리실
16	정○희	한국건설기술연구원	수자원하천연구본부
17	조○이	부산대학교	산학협력단 연구회계과
18	황○미	가톨릭대학교	연구관리팀

□ 특별상(우수기관상) 대상

(가나다 순)

연번	특별상(우수기관상) 대상 기관
1	가톨릭대학교
2	경상국립대학교
3	부산대학교
4	서울대학교
5	제주대학교



개인 부문

- 최우수상 1명
- 우수상 1명

기관 부문

- 특별상

조직 전체의 자신감 및 동기부여 향상

✓ 체계적 학습 시스템의 효과성 검증

✓ 지속 가능한 학습문화의 기반 마련

✓ 개인 전문성 향상의 객관적 증명

✓ 규정·제도·사례 중심 심화 학습의 결실



04

지속 가능한 체계

부서 자체 스터디그룹 결성 및 운영

부서 내 6개 자체 스터디 그룹 운영

- 부처별 특화 이슈를 중심으로 그룹 구성
- 유사 업무 담당자 간 심화 학습 진행
- 각 그룹별 특성에 맞는 학습 주제 선정
- 실무 중심의 지속적 전문성 강화

격월 주제 발표 및 정기적 사례 공유

- 실무 경험 및 노하우 상호 전달
- 부적정 집행 사례 선제적 공유 등 예방 중심의 학습 문화 정착



[연구관리팀]부서 자체 스터디그룹 결성 및 운영

→ 게시물 이동

이은정 연구진흥Unit → [연구관리팀]부서 자체 스터디그룹 결성 및 운영
2025년 4월 9일 오후 1:13 - 19명 읽음

안녕하세요 😊 연구관리팀 2025년 부서 사업계획 [부서 자체 스터디그룹 결성 및 운영]을 위한 피드입니다.

부서 자체 스터디그룹은 총 6그룹으로 구성하고, 각 그룹별 스터디 주제를 2개씩 선정하여, 격 달로 발표(달에 3그룹씩 발표)하는 형식으로 진행 될 예정입니다.

6그룹은 아래와 같습니다

- 1그룹: 박수민선생님, 배소영선생님, 심지연대리님, 유상민대리님
- 2그룹: 김지나매니저님, 김민재선생님
- 3그룹: 송희연선생님, 윤서영선생님, 이익한선생님, 이희망선생님
- 4그룹: 강윤아선생님, 김선련선생님
- 5그룹: 방승희선생님, 황민영대리님
- 6그룹: 김보은매니저님, 이은정대리님, 정혜선과장님

주제는 업무 노하우, 정산 이슈사항 및 해결방안, 부적정 집행 사례 공유 등 다양하게 각 그룹에서 2개씩 선정해주시면 됩니다.

일정은 아래와 같습니다.

- 4월 11일(금): 1차 주제 선정(각 그룹별로 2개씩)
- 5월 15일(목): 선정 주제 ppt 초안 제작
- 5월 21일(수): 1차 발표

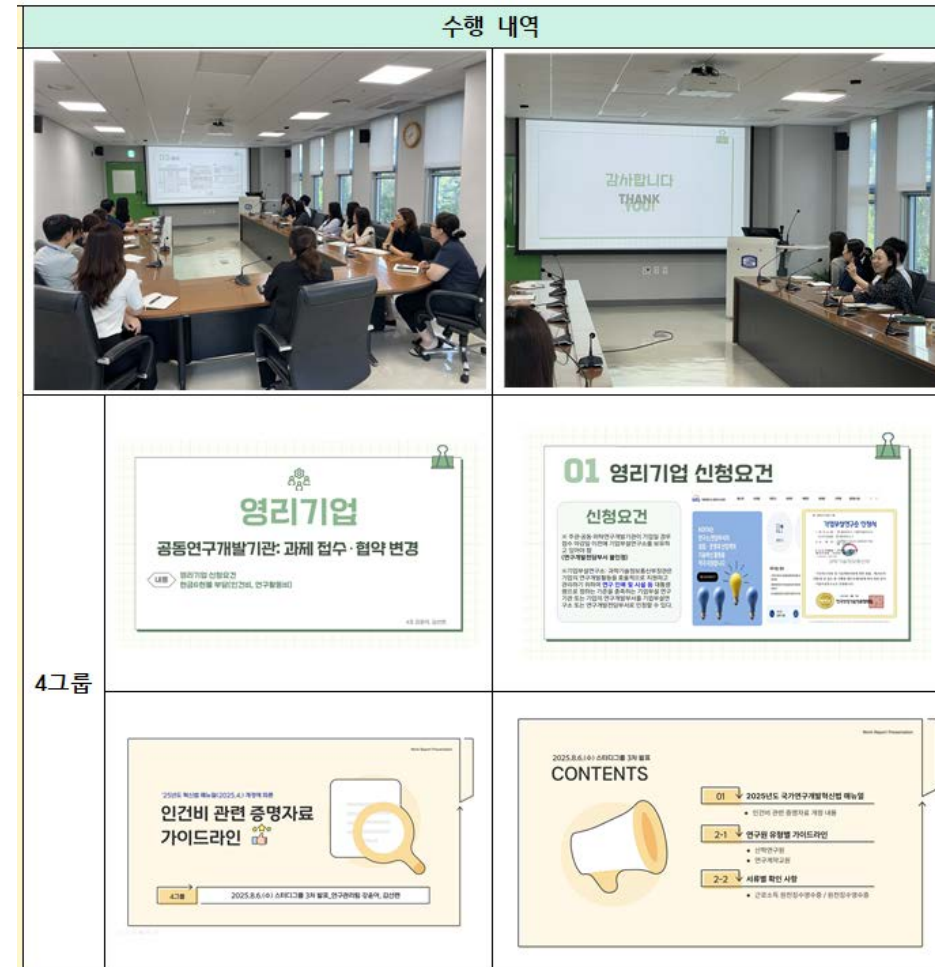
각 그룹은 2개의 주제를 선정하여 4월 11일(금)까지 댓글로 달아주시면 됩니다.
5월 21일 예정된 1차 발표 조는 추후 안내드리겠습니다.

지속 가능한 체계

부서 자체 스터디그룹 결성 및 운영

04

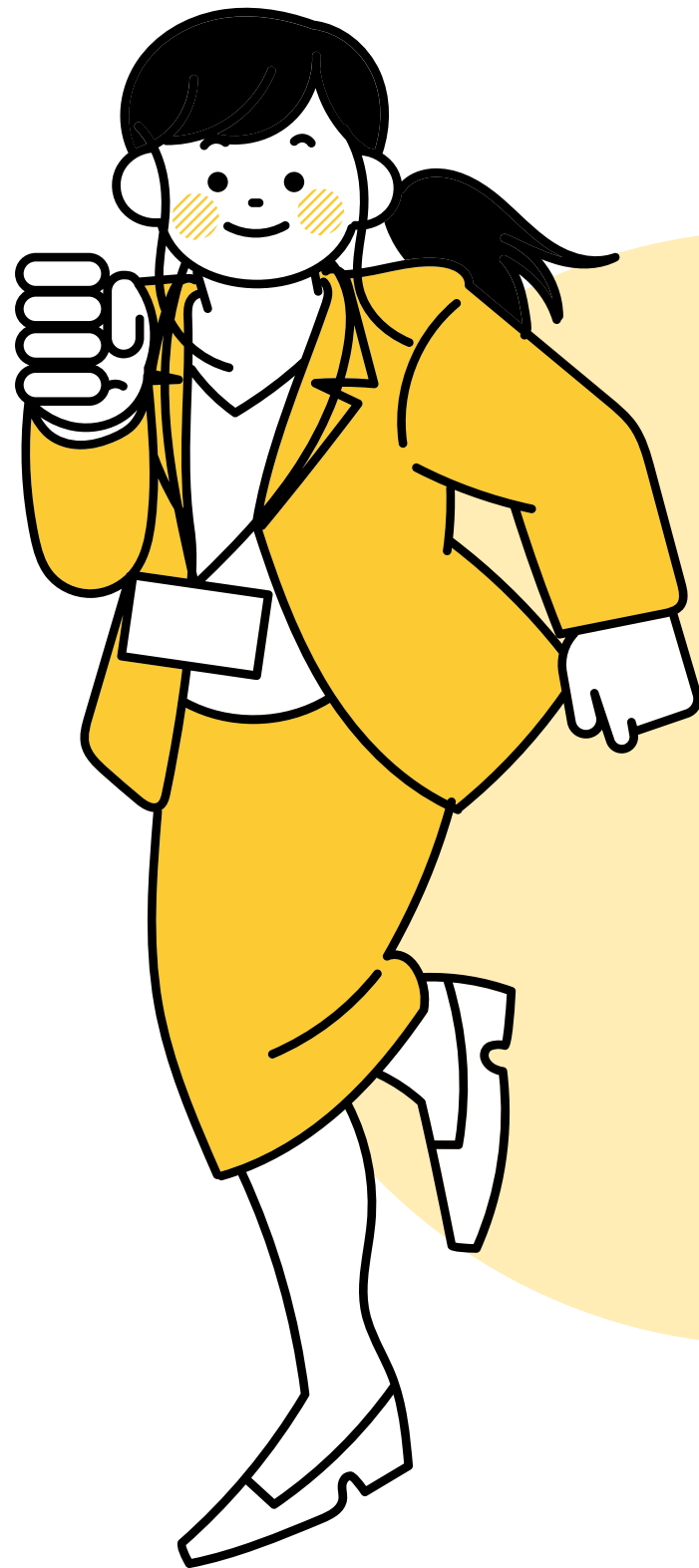
연번	발표 일자	선정 주제	그룹
1	1차 발표 2025.6.10.(화)	4대보험료 기관부담금 초과 이체액 환입처리 방법	2그룹
2		인건비 집행 불인정 사례 공유	
3		회계법인 상시점검 주요 의견 공유	4그룹
4		연구비 정산 소명사례	
5		인건비 지급기준	5그룹
6		국외출장 규정 및 승인 절차	
7	2차 발표 2025.7.1.(화)	알아두면 쓸모있는 연구관리 잡학사전(part.1)	1그룹
8		알아두면 쓸모있는 연구관리 잡학사전(part.2)	
9		한국연구재단 연구과제 '연구책임자 퇴직에 따른 과제 중단 사례와 처리 절차'	3그룹
10	한국연구재단 연구과제 '특수관계자의 연구과제 참여에 대한 규정 및 승인 절차'		
11	6그룹	산업통상자원부 연구과제 주의 사항 : 최소참여율 및 연구수당	
12		중소벤처기업부 연구과제 주의 사항 : 위탁과제 부가세 처리법	
13	3차 발표 2025.8.6.(수)	알아두면 쓸모있는 연구관리 잡학사전(part.3)	1그룹
14		연구비 중앙관리 지침 개정 발표	
15		전문가활용비 지급 주의사항	2그룹
16	연구수당 집행의 이해와 유의사항		
17	4그룹	신청 제한사항이 있는 신규 사업 접수 절차	3그룹
18		생성형 인공지능(AI) 구독료 연구비 집행 가이드라인	
19	5그룹	영리기업·공동연구개발기관: 과제접수, 협약변경'	4그룹
20		인건비 관련 증명자료 가이드라인	
21	6차 발표 2025.9.25.(목)	국립보건연구원 연구비 비목의 종료와 사전승인	5그룹
22		국립보건연구원 조기정산과 연구비관리시스템	
23		나라장터 시스템과 친해지는 방법-기초편	6그룹
24	나라장터 시스템과 친해지는 방법-심화편		



04

지속 가능한 체계

부서 자체 스터디그룹 주요 성과



유사 이슈 대응 역량 확보

- 부처별 특화 주제 학습을 통한 전문성 강화
- 유사 사례 발생 시 신속한 대응 가능
- 집단 지성 기반 문제 해결 역량 향상

실무 중심 학습의 지속성 확보

- 대회 중심 단발적 학습에서 탈피
- 정기적 발표 체계를 통한 지속성 확보
- 실무 적용 가능한 학습 내용 중심

부적정 집행 사례 선제적 공유

- 실제 발생한 부적정 사례 분석 및 공유
- 동일 오류 재발 방지 체계 구축
- 실무 정확성 향상을 위한 사전 예방

예방 중심의 학습 문화 정착

- 문제 발생 후 대응에서 사전 예방으로 전환
- 학습을 통한 선제적 리스크 관리
- 조직 전체의 신뢰성 및 안정성 강화

04

지속 가능한 체계

학습 방식, 참여도 변화

기존



**구성원 학습 몰입도 및 자발성 부족
대회 입상 성과 중심의 단발성 이벤트**

- 일부 구성원만 학습에 참여
- 학습 몰입도가 전반적으로 낮음
- 자발적 학습 동기 부족
- 조직 차원의 학습 분위기 미형성

개선



**자율적 학습문화 정착을 통한 다양한 주제 발굴
상호 피드백 활성화를 통한 실무 전문성 심화**

- 구성원의 능동적 몰입 및 자발성 향상
- 자율적 학습문화 정착
- 조직 전체의 학습 역량 강화
- 규정·제도·사례 중심의 심화 학습 분위기 정착

지속 가능한 체계

04

정부연구비 관리 우수사례·수기 공모전 입상



2022년 공모전
(기관부문, 우수사례 장려상)

2025년 공모전
(기관부문 최우수상, 개인부문 우수상 3명 수상)

기대효과

05

조직 역량 강화

전문성 향상

- 규정·제도 이해도 심화
- 사례 중심 학습으로 실무 전문성 확보
- 복합 역량 체계적 습득

주인의식 강화

- 자율적 학습문화 참여로 책임감 증대
- 행정 처리자에서 관리자 역할 확장
- 능동적 업무 수행 자세 정착

실무 판단력 향상

- 복잡한 상황에서의 판단 능력 향상
- 부처별 특이사항 신속 대응
- 실무 중심 의사결정 역량 강화

연구비 집행 정확성 강화

- 집행 절차의 정확성 제고
- 부적정 집행 사례 감소
- 연구비 관리 품질 향상

기관 신뢰성 강화

- 연구비 집행 관리 신뢰성 제고
- 외부 평가 및 감사 대응력 강화
- 기관 이미지 및 평판 향상



기대효과

확산 가능성



실전형 학습모델의 높은 확산성

- 추가 예산 투입 없이 실행 가능
- 별도 시스템 구축 불필요
- 부서 자체 역량으로 운영 가능
- 즉시 적용 가능한 실용적 모델
- 비용 대비 효과가 매우 높은 학습 방식



타 기관 맞춤형 적용 가능성

- 부처별 이슈 기반 스터디 구조
- 각 기관의 특성에 맞게 손쉽게 변형 가능
- 조직 규모 및 환경에 따라 유연하게 적용
- 다양한 연구개발기관에서 활용 가능
- 맞춤형 학습 주제 설정으로 실효성 극대화



연구비 관리 체계 선진화 모델

- 연구비 집행 관리 체계 선진화의 대표 모델
- 타 기관의 벤치마킹 대상으로 활용 가능
- 국가 연구개발 관리 수준 향상에 기여
- 연구행정 전문성 강화의 표준 사례
- 지속 가능한 학습문화 확산의 선도 모델

06

향후계획

우보천리(牛步千里)

Start!!

2012년



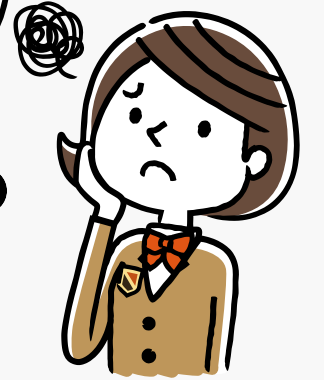
2012년도 제2회 우수연구관리자
학습 콘테스트 '개인' 금상 수상

2022년



2022년도 산학협력단 연구비 관리
우수사례·수기 공모전
(기관부문, 우수사례 장려상)

2023년



FAIL

2025년



2025년 정부연구비 관리
우수사례·수기 공모전
(기관부문 최우수상,
개인부문 우수상 3명 수상)

2024년



2024년 연구행정 전문가 경진대회
(기관 특별상,
개인 최우수상 1명, 우수상1명)

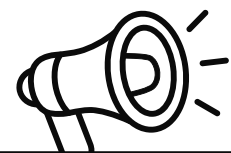
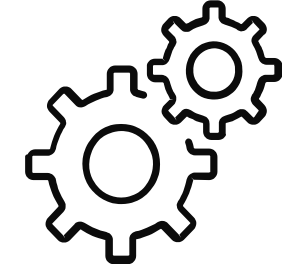
Goal



향후계획

06

대한민국 연구행정 표준화 모델

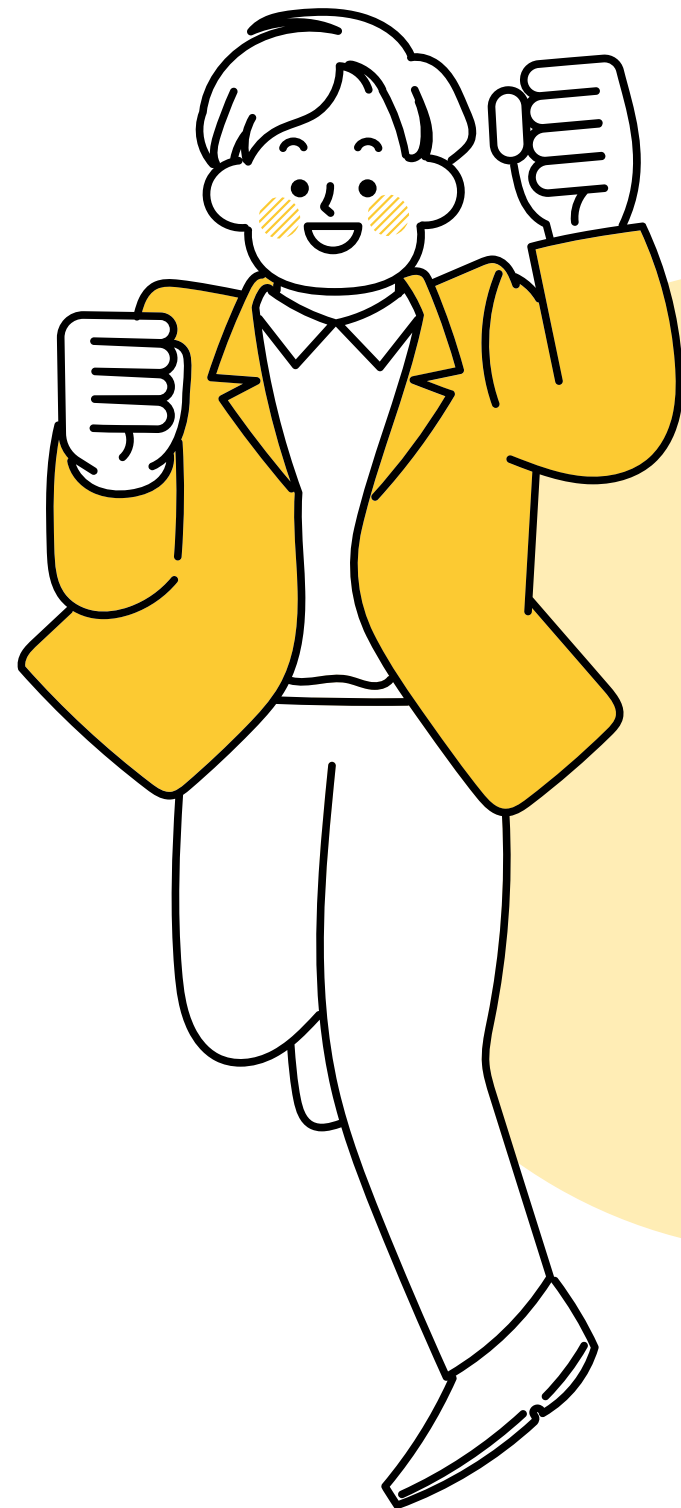


국가과학기술자문회의 심의회의(2024. 8. 26.), 연구행정 서비스 선진화 방안

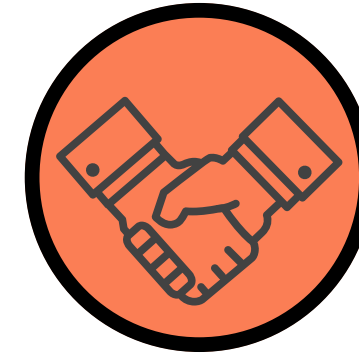
향후계획

우리가 지켜야 할 것

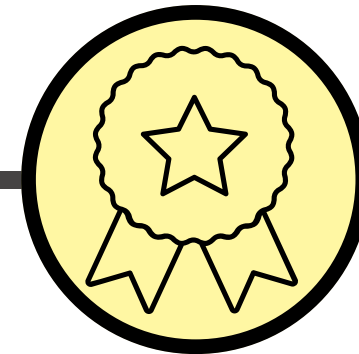
06



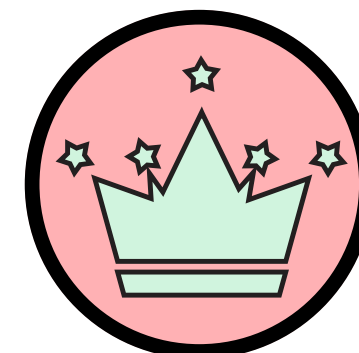
연구관리자의 명예



연구의 신뢰



대학의 품격



산학협력단! 힘내세요!



우리는 연구의 조연이 아닙니다.
우리가 있기에 연구는 완성됩니다.



궁금하신 점

질문 주세요.

가톨릭대학교
산학협력단
연구관리팀장
황보미



이메일

bbomi@
catholic.ac.kr

우리 모두!! 힘내요!



가톨릭대학교
산학협력단
연구관리팀장
황보미



이메일
bbomi@
catholic.ac.kr